



ルクセンブルクを選ぶ

10の理由

 **LUXEMBOURG**
TRADE & INVEST

ルクセンブルクへようこそ	p. 3
ルクセンブルクを拠点に欧州へ	p. 4
ビジネスフレンドリー	p. 6
安定性と信頼性	p. 8
魅力的な労働環境	p. 10
スキル、能力の高い、 多言語の労働力	p. 12
優れた デジタルインフラ	p. 14
欧州の、そしてグローバル の物流ハブ	p. 16
インセンティブおよび支援 プログラム	p. 18
インクルージョンと多文化	p. 20
安全で質の高い生活	p. 22
主な事業分野	p. 24
ビジネス支援の方法	p. 26

目次

ルクセンブルクへようこそ
文化が交わり、アイデアはふくらみ、イノベーションがあふれる場所

ビジネスの立ち上げ、スケールアップにふさわしい場所をお探しですか？
それなら、ルクセンブルクは賢い選択です。

10の理由をご紹介します



1. ルクセンブルクを拠点に欧州へ

ルクセンブルクは、戦略的中心地に位置しているだけでなく、EUの主要市場と文化的・ビジネス的に密接に結びついており、欧州をはじめとする世界各地でビジネスを行うには理想的な拠点となります。一か所から異なる文化やビジネスにアクセスする際、ルクセンブルク拠点は、しばしば有効に機能します。

EUの創設メンバーであり、ユーロ圏のメンバーでもあるルクセンブルクは、国境を超えた開かれたEUに強くコミットしています。ルクセンブルクの国民経済は輸出志向が強く、グローバルおよび欧州の国境を越えた活動に特化した主要な金融センターとして、国際貿易のための法的および規制上の枠組みが整備された国です。また、EUの法律も迅速に施行されています。

多様な国民性、比較的小規模で欧州の技術的ホットスポットにも近いことから、ルクセンブルクは、新製品やサービスの開発に向けた優れたテストベットとなっています。つまり、EU市場に向けたさまざまな製品のローカライゼーションに適した場所でもあるのです。



4位

世界で最もグローバル化している経済 第4位

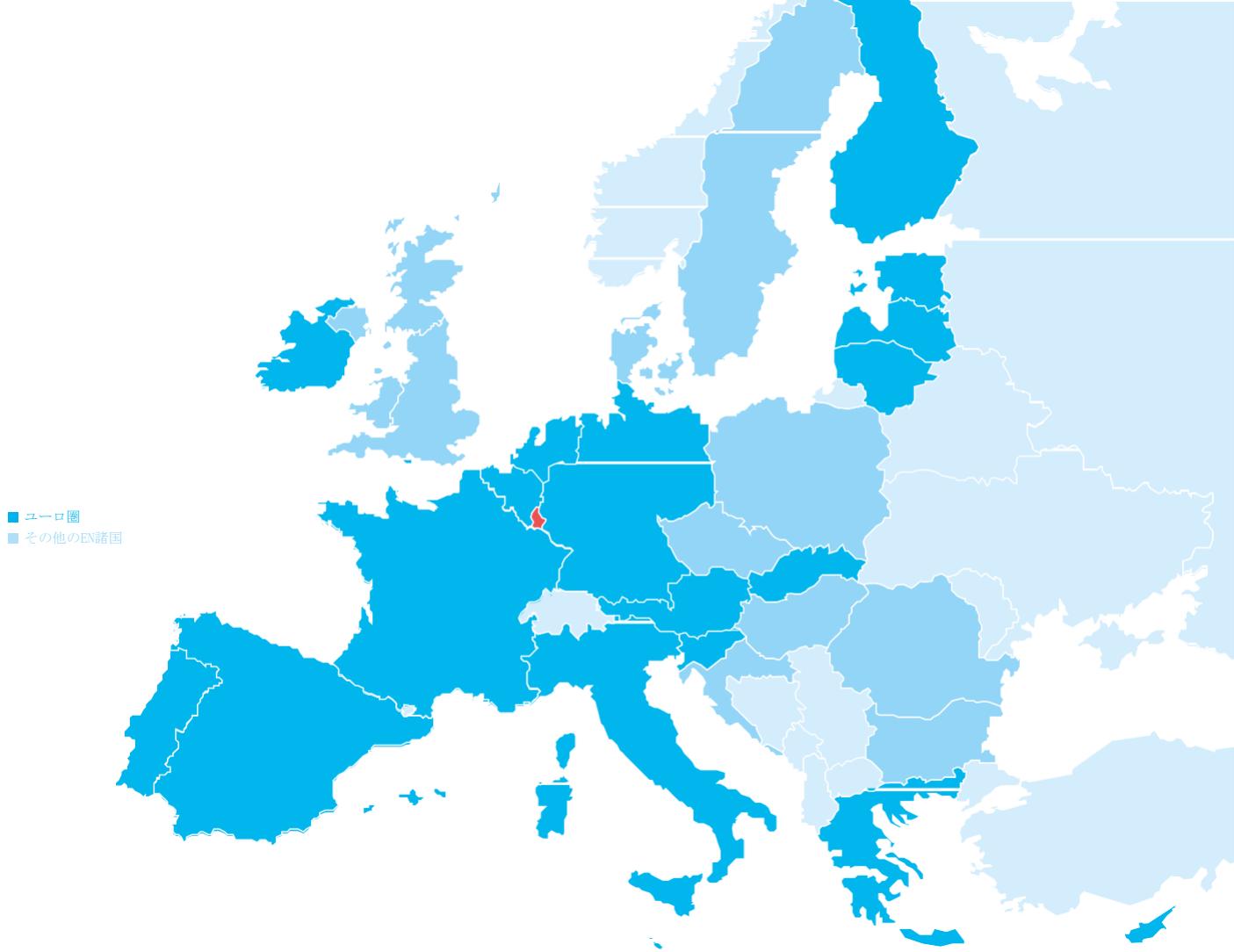
GDPに関連する国境を越えた貿易、投資、収益の流れ、および貿易と資本取引に対する制限の影響に基づくランキング

2019 KOF グローバリゼーション・インデックス

「トップ5」

「欧州の
「イノベーション・リーダーズ」
5カ国の1つに選出

2020 欧州イノベーション・スコアボード



ルクセンブルクから容易にアクセスできる欧州市場

- **27**の加盟国から成るEU単一市場
- 同一通貨（ユーロ）を使用するユーロ圏**19**カ国
- **4億4,500**万人の消費者
- 資本、製品、サービス、労働力の自由な移動

ルクセンブルクから各都市までの距離



2. ビジネスフレンドリー

ルクセンブルクでビジネスを行うのは簡単です。国際的な企業は、この国の魅力的な法的枠組みとビジネスフレンドリーな政策を高く評価しています。公的機関や行政機関へのアクセスは容易で、政治家の寛容性と前向きな思考は、ルクセンブルクでの起業や移転を検討している企業にとって有利です。恩恵もたらします。多くの国際的なグループがグローバル本社または欧州本部、研究開発センターおよびその他の業務の拠を、ここに設置しています。

#1

世界でビジネスの
開放性、第1位

2019 USニュース & ワールド・レポート

#1

世界におけるスタート
アップ環境、第1位

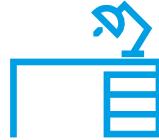
2019 Cisco デジタルレディネスインデックス





容易な事業創造プロセス

- インキュベーションから成功、アクセラレーションまで、スタートアップ企業のために多くの支援策が用意されている活気に満ちたスタートアップエコシステム
- 起業家や会社設立のためのワンストップショップである「ハウスオブアントレプレナーシップ (HoE)」から専門的なサポートとアドバイスが気軽に受けられる
- 法人設立関連書類はすべて英語で可能
(フランス語/ドイツ語の翻訳付き)



施設

- ルクセンブルクで最初の入居先を探しているスタートアップ企業や国際的企業のために、国立インキュベーターテクノポートが、オフィススペース、コワーキングスペース、産業用ワークショップとして**16,000 m²**の施設を提供している
- 多数の民間および官民協力のコワーキングスペース、インキュベーター、アクセラレーター
- 利用可能な土地およびオフィス



ビジネス指向の規制

- 政府職員へのアクセスが容易
- 合理化された透明性の高い事務手続
- 魅力的な法人税率
- 二重課税防止条約の広範なネットワーク
- 低い間接人件費
- 有利な輸出入規制

3. 安定性と信頼性

政治的、経済的、社会的安定性は、ますます重要視されています。国際的な企業は、その健全なマクロ経済基盤、安定した政治環境、長期的な成長の見通し、持続的な雇用創出から、ルクセンブルクに魅力を感じています。

実績

- EUの平均を上回る堅実な成長 (2.6% 2019年)
- 低いインフレ率 (1.7% 2020年2月)
- 一人当たりGDP 世界最高水準

Statista, 2019年

安定性

- AAA-格付けの国: 健全なマクロ経済のファンダメンタルズ
- EUで3番目に低い政府債務比率 (GDP対比21.3% 2019年)
- 世界第7位の回復力を持つ経済
2020 FM グローバル・レジリエンス・インデックス
- 長期的に安定した政治: 1945年から今まで歴代首相は8人



競争力 2位

世界最高の労働生産性

2019 The Conference Board Productivity Brief

- 世界第15位の競争力を持つ経済
2020 IMD 世界競争力ランキング

オープン・ソサエティ

- 議会制民主主義
- 立憲君主制
- 低い官僚的ハードル



4. 魅力的な労働環境



1位

世界一の高スキル人材

STATEC, 2018

きわめて多くの雇用機会と魅力的な給与を提供するダイナミックな労働市場を持つルクセンブルク。ここは、欧州で最も魅力的な職場の1つ。国際的なキャリアを築くには理想的なロケーションです。

ルクセンブルクの労働市場は、とても多様で魅力的な条件が提示されています。特に、第三次産業に優位性があり、欧州平均を下回る失業率が特徴です。現在、ほぼ90%の仕事が恒久的雇用契約です。

1位

経済と雇用安定性は世界一

エクスパット・インサイダー, 2019

海外から特別な知識を持つ高スキル人材を惹きつけるため、雇用主が、引越し費用や住居費または学費など、ルクセンブルクへの移住に関連する経費を支援してくれる場合があります。高度な資格を持つ人材の場合、一定の条件の下、限られた期間ではありますが、エクスパット（海外赴任）に関連するこうした利益に関して、免税の恩恵を受けることができます。

5. スキル、能力の高い 多言語の労働力

高いスキルを持つ労働力で知られるルクセンブルクは、世界中の国々から優秀な人材を惹きつけています。

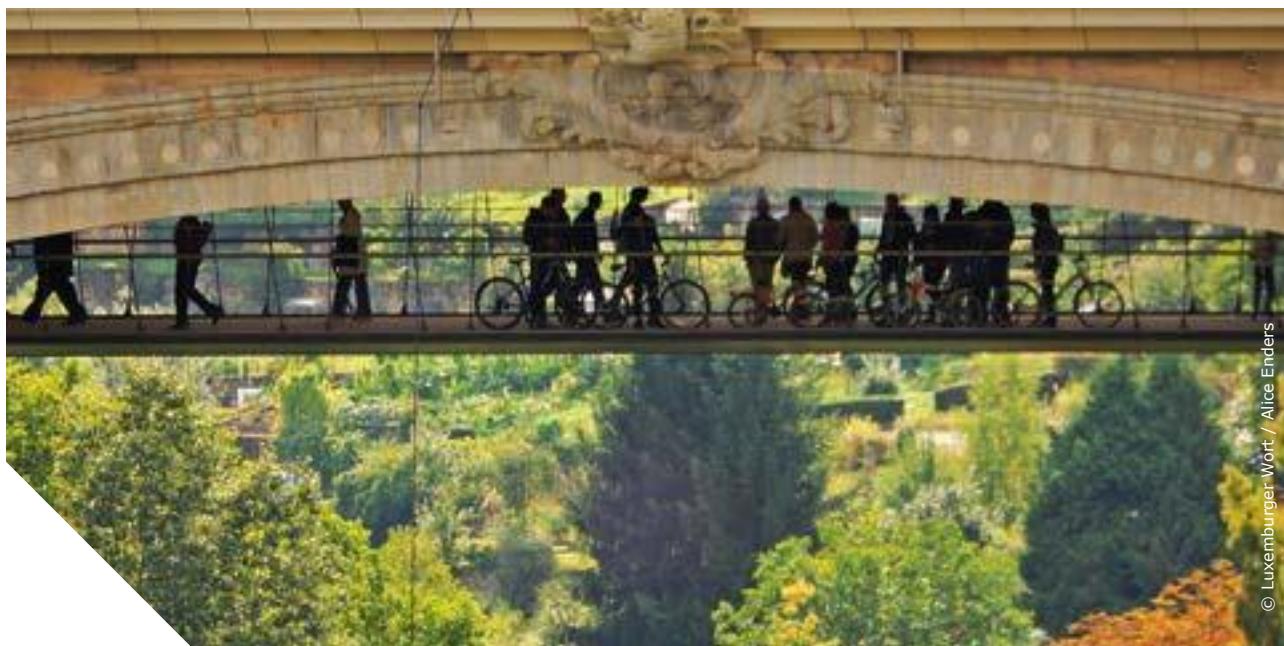
多文化が共生するルクセンブルクの人々は、言語能力に優れており、このため、各企業は、国際的な企業とその母国語でコミュニケーションできるスタッフを簡単に見つけることができます。

ルクセンブルクは、国際色豊かな環境に恵まれているため、駐在員がすぐに定住できるようお手伝いします。世界中からトップレベルの人材を容易に採用できるようするため、EU域外からの有資格人材に対する就労許可手続きが簡素化されています。

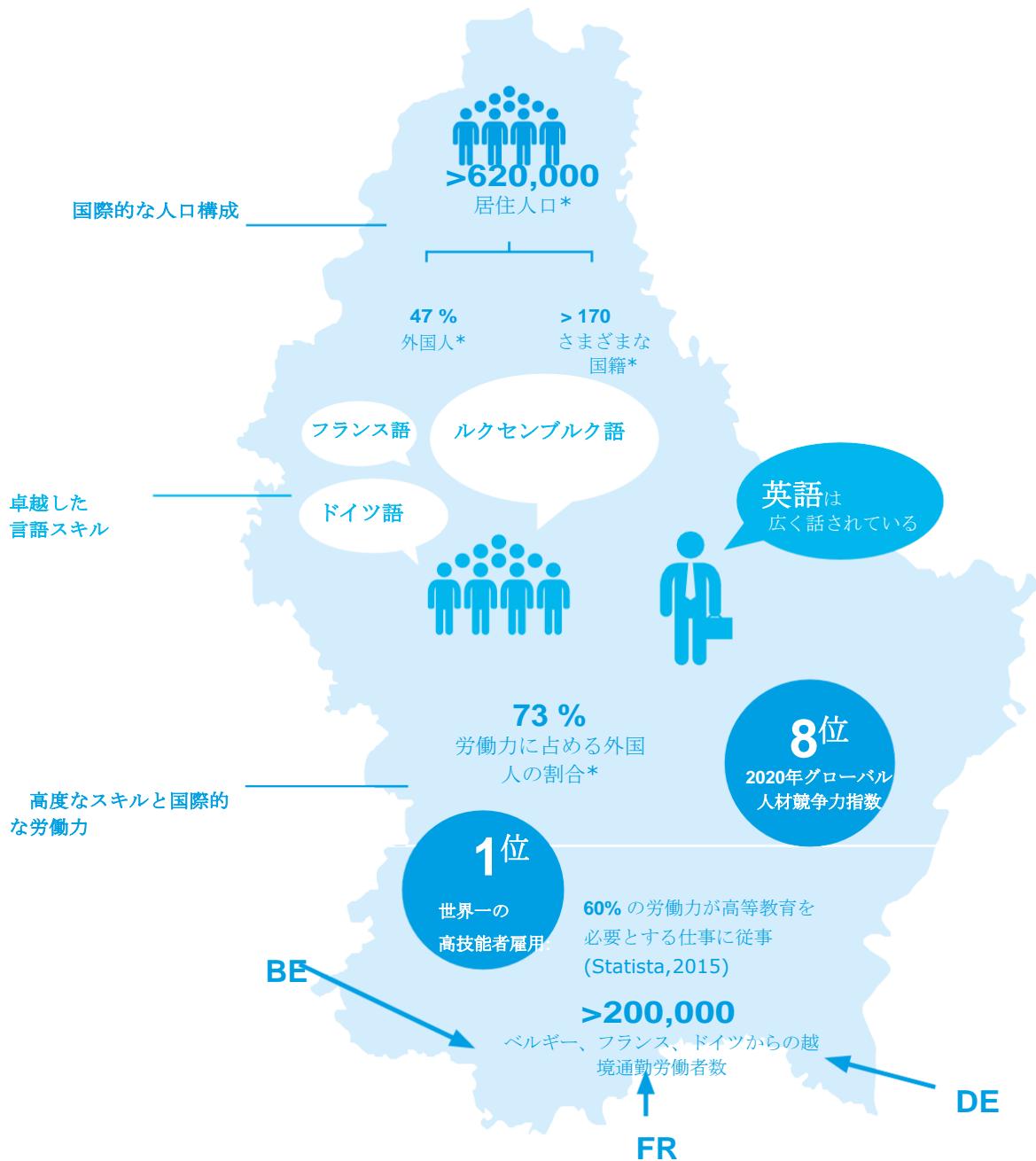
1位

国民が話す平均的な言語数は、
EUで第1位（3.6言語）

ユーロバロメーター



© Luxemburger Wort / Alice Enders



*Statec, 2020年1月

6. 優れたデジタルインフラ

数十年にわたりデジタルのフロントランナーとして認知されてきたルクセンブルクは、世界で最も先進的なデータエコノミー国の1つになることを目指しています。サイバーセキュリティ、ビッグデータのストレージと処理、ハイパフォーマンスコンピューティングなどの分野で、一流のデジタルインフラと世界レベルのスキルを持っています。我が国は、デジタルに基づいて活動するあらゆるタイプのビジネスに繁栄と成功をもたらす信頼できるデータハブです。

トップレベルのインフラ

ルクセンブルクは今日、データの保存と処理のための優れたインフラを備えています。超高速、超低遅延の接続、さらに全国をカバーする超高速ブロードバンドによる安全かつ優れた接続性を提供しています。

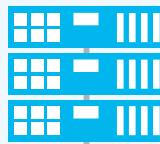
3位

EUで最高の接続性

2020デジタルエコノミーアンドインデックス

28

欧州の
主要ハブへの国際
ファイバールート



23

のデータセンター、その内
9カ所はTierIV認定

我が国のホスト

40

全ヨーロッパの
Tier IVデータ
センタ

サーバーセキュリティの専門技術

サイバーセキュリティは、ルクセンブルクのデータエコノミーの基盤です。互いを補完し合うスキルを持つ複数のプレーヤーによって成熟したエコシステムを形成しており、企業がサイバーセキュリティのレベルを向上させるための実践的なツールを提供することができます。

データドリブン・イノベーション

ルクセンブルクは、EuroHPCイニシアチブの一環として現在設置が進められている8台のペタスケールハイパフォーマンスコンピューター（HPC）のうちの1台を保有しています。ほとんどのHPCは純粋な研究センターですが、ルクセンブルクは、その能力の内65%を国内外の企業が利用できるようにしています。また、ルクセンブルク大学は、世界的な人工知能（AI）リーダーであるNVIDIA社とAIに関する欧州初のパートナーシップを締結しています。

研究パートナーシップ

ルクセンブルクの情報通信技術分野の主な研究センターは、民間企業との研究パートナーシップに力を入れています。ルクセンブルク大学のセキュリティ、信頼性、信用センター（SnT）では、サイバーセキュリティ、フィンテック、モノのインターネット（IoT）、さらに安全でコンプライアンスに準拠したデータ管理といった分野に特化しています。

インダストリー4.0に向かって

ルクセンブルク・デジタル・イノベーション・ハブ（L-DIH）は、各企業のデジタルトランスフォーメーションの成功とインダストリー4.0への移行を支援します。L-DIHは、ハイエンドのデジタル技術やサービスを必要とする企業と、これらのソリューションを提供できる企業との間の連携を促進します。



7. 欧州の、そしてグローバルな物流ハブ

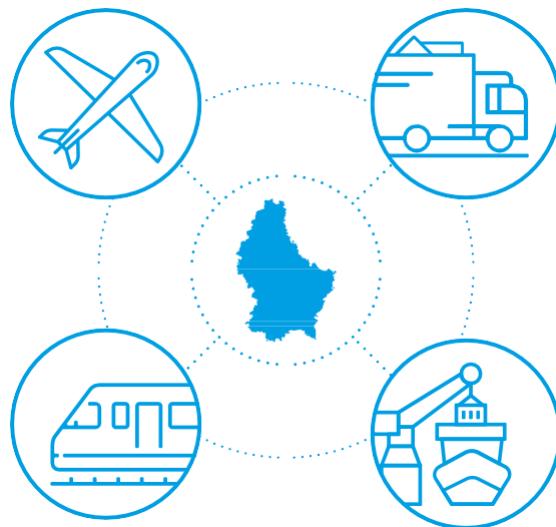
ルクセンブルクは、付加価値の高い物流活動を行うための競争力のある大陸間物流ハブです。欧州の中心に位置するルクセンブルクには、空輸、道路、鉄道、水運の優れたネットワークがあります。ルクセンブルク政府は、デジタル・ロジスティクスとサプライチェーン・マネージメントを優先課題の1つとらえています。

物流分野におけるルクセンブルクの複数製品特化戦略は、特別な取扱いやストレージソリューションを必要とする特定の種類の製品に焦点を当てています。私たちの主な強みは、欧州の中心に位置していること、革新的な地域エコシステム、大手3PL物流サービスプロバイダーの存在などが挙げられます。

最良の物流ハブ

欧州の2大消費者市場であるドイツとフランスの間に位置するルクセンブルクは、絶好のロケーションであり、EUの消費者に直接商品を出荷する、あるいはフルフィルメントを設置する、オンライン小売業者にとって最良の物流ハブになります。ルクセンブルクに拠点を置く物流サービスプロバイダーは、オンライン小売業者のニーズに合わせた高品質のサービスを提供しています。

付加価値物流を実現するマルチモーダル輸送ハブ





air Cargo

ロジスティクス 4.0

5 番目の大きさ

60%
EUのGDPの6割

ルクセンブルクの最高のデジタルインフラとビッグデータの加工、処理の専門性を生かして、政府は、ルクセンブルクを次世代のロジスティクス4.0のハブにすることを目指しています。この分野は、イノベーション資金調達スキームや公的研究機関との協力を活用できます。

欧州第5位の空輸プラットフォーム
国際空港評議会, 2020

にトラック輸送1日以内で
到達できます

8. インセンティブおよび支援プログラム

ルクセンブルクで長期的な活動の拠点を設立しようとする企業は、事業の拡大、革新的なコンセプトや製品の開発、全体的な競争力の強化を支援する、いくつかの魅力的な公的資金提供プログラムを利用することができます。

スタートアップを加速させるプログラム

海外でも認知されるルクセンブルクのFit 4 Startプログラムでは、各スタートアップ企業に、それぞれに合わせたコーチングや魅力的な資金調達、無料のコワーキングスペース、ルクセンブルクでの貴重なネットワーク構築の機会を提供しています。

エクイティ

ルクセンブルク・フューチャー・ファンドは、欧州の初期から後期の段階の中小テクノロジー企業に投資しています。デジタル・テック・ファンドでは、ルクセンブルクの戦略に沿ったスタートアップ企業に資金提供を行っています。

研究開発・イノベーション補助金

ルクセンブルクで事業活動を行う企業は、大企業からスタートアップ、中小企業までを対象とした研究開発やイノベーションを支援する補助金を受けることができます。

ルクセンブルクに拠点を置く企業はまた、EUの研究・技術開発フレームワーク・プログラムであるホライズン・ヨーロッパのような欧州の資金援助プログラムに申請することが可能です。

政府融資

国立投資公庫SNCIは、ルクセンブルクに拠点を置く企業やそのプロジェクトに対して中長期の融資を専門的に行っています。

輸出クレジット

ルクセンブルク輸出信用機関（Office du Ducroire）は、ルクセンブルクに拠点を置く企業が海外との取引を行う際に、マーケティング関連活動への補助金や輸出信用保証の形で支援を行っています。

研究開発能力

ルクセンブルクの公的研究機関は、特にサイバーセキュリティや生物学などの主要分野でハイレベルな研究を実施しています。こうした研究は、民間部門との協力にかなり開かれており、研究開発や検査に関する企業との協力にも積極的です。

研究を主導するルクセンブルク大学では、コンピューターサイエンス、法律、金融、教育科学の分野に力を入れています。トップレベルの研究は、特にセキュリティ・信頼性、信用センター（SnT）とルクセンブルクシステム生物学センター（LCSB）が実施しています。

ルクセンブルク科学技術研究所（LIST）は、材料、環境、情報技術の分野で活動する研究・技術機関です。

ルクセンブルク保健研究所（LIH）は、個別の疾患の範囲を越えて、アンメットニーズに対処するために、臨床現場で具体的に適用可能な研究を実施しています。



9. インクルージョンと多文化

ルクセンブルクは、経済成長をよりソーシャル・インクルージョンの高いものにするために、多岐にわたる政策を実施し、多様な制度的仕組みを導入しています。これは、外国人を歓迎し、くつろぎを与えるという長い伝統から刺激を受けた結果としてオープンで平等な社会に繋がっています。

3位

世界で最もインクルーシブな経済

世界経済フォーラム、包括的生長と開発報告書
2018

ルクセンブルクは、堅調な成長と雇用、平均を上回る生活水準、強力な環境管理への意識、低い公的債務を明確に示しています。

1位

EU第一位の国際性

ユーロスタット、2017

多言語教育

ルクセンブルクの国際色豊かな社会は、教育にも反映されています。政府資金による質の高い学校では、ルクセンブルク語、ドイツ語、フランス語による学習を提供しています。また、一部の公立学校では、国際バカロレアやAレベルのための無料のカリキュラムを英語で提供しています。さらに、ヨーロッパ・スクール、インターナショナル・スクール・オブ・ルクセンブルク、セント・ジョージズ・インターナショナル・スクール、フレンチスクールのヴォーバン校 (École et Lycée Français de Luxembourg) など、評判の高いインターナショナル・スクールもいくつかあります。

ルクセンブルク大学は、国際的で、多言語かつ学際的な特徴を持っています。授業は英語、フランス語、ドイツ語で行われ、学士課程の学生は1学期を海外で過ごすことが義務付けられています。



© Universitat de València



10. 安全で質の高い生活

ルクセンブルクは、人口のほぼ**50%**を外国人が占め、世界中から集まる人々を歓迎し受け入れてきた伝統を持つ真に国際的な国です。国際的なキャリアが築けるのはもちろん、生活や子育てにも最適の場所です。

4位

海外駐在員にとって
最も安全な国

2019 インターネーションズ駐在員インサイダーサーベイ

魅力的なヘルスケア

ルクセンブルクの医療制度は、世界で最も優れた制度の1つに数えられ、OECD加盟国の中でも1人当たりの医療費が最も大きい国の1つです。居住者の**95%**が健康保険でカバーされています。高度に発達した効率的な社会保障制度には、家族手当、失業保険、医療、障害者年金、退職年金などがあります。

欧州各地へのアクセス

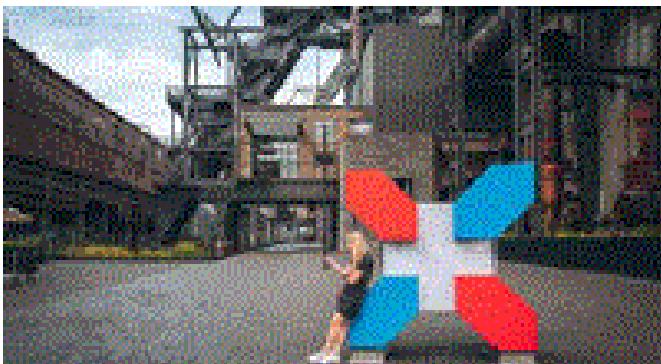
ルクセンブルクは、ヨーロッパ全土の約**50**の目的地に直行便が就航しているほか、主要都市とは高速鉄道で結ばれているため、ヨーロッパ大陸を旅行するには最適の拠点です。近隣諸国へは、首都から電車や車で**30分以内**に行くことができます。

文化のハブ

ルクセンブルクは文化生活も充実していて、アート、音楽、ダンス、演劇など、世界クラスのアーティストによる数多くのパフォーマンスが挙げられます。ユネスコの世界遺産や、中世にルーツを持つエヒテルナッハの踊りの行進を見学することも可能です。ルクセンブルクには、魅力的でバラエティーに富んだレストランがあり、一人当たりに換算すると、ミシュランの星を獲得したレストランが世界最多です。

ハイキングやサイクリングが楽しめる

ルクセンブルクでは、首都からすぐに田園地域にアクセスできます。多様で独特の景観には、数千キロに及ぶハイキングコースやサイクリングロードが交差しています。この他にも、広範なレジャーやスポーツ活動が充実しています。



主な事業分野

クリーンテック

クリーン技術の促進と循環型経済への移行は、ルクセンブルクの優先課題です。カーボンニュートラルな社会への移行と外部からの食糧供給に対する依存を減らす都市農業戦略の実施に取り組んでいます。クリーンテック分野の企業は、主にエココンストラクション、再生可能エネルギー、廃棄物・水処理の分野で活躍しています。

金融、フィンテック

ルクセンブルクは、資金運用管理とプライベート・バンキングの世界的リーダーとして長い歴史を持ち、EUでもトップ3に入る金融センターです。世界第2位の投資ファンドセンターであり、持続可能なグリーン債ならび社会債に特化した世界初の取引所プラットフォームであるルクセンブルク・グリーン取引所の本拠地でもあります。また、ルクセンブルクはデジタル金融技術とサービスの重要拠点でもあります。スタートアップ企業や大手金融機関は、モバイル決済、電子マネー、レグテック規制技術やビッグデータ分析、分散台帳技術（DLT）、インシュアテック、セキュリティや認証、自動化された投資サービス、オルタナティブ貸出などの分野で活躍しています。

ヘルステクノロジー

ルクセンブルクでは、健康関連の技術分野が拡大しており、世界中からスタートアップ企業を惹きつけています。この分野のビジョンには、ICT分野の急速な成長を通じて発展した投資とノウハウが活用されています。この比較的若い分野では、現在、デジタルヘルス、診断、健康データ分析、ヘルスウェアラブルの分野に特化しつつあります。

ICT

ルクセンブルクは、欧州市場をターゲットとする、強力なデジタル技術を持つ企業にとって、魅力的でダイナミックなビジネス環境を提供しています。世界クラスのデジタルインフラとサイバーセキュリティの専門技術で名高いルクセンブルクは、データドリブン・イノベーションを積極的に進めています。最終目標は、ルクセンブルクを、データ経済を主導する国として確立することです。

物流

欧州の中央に位置するルクセンブルクは、グローバル企業がヨーロッパの内外でビジネスを成功させるために、数多くの戦略的優位性を提供しています。付加価値のある物流を重視しているルクセンブルクは、とりわけ、コントラクト・ロジスティクス、航空貨物、鉄道貨物に基づく物流活動について、欧州における国際物流ハブとしての地位を向上させてきました。

製造業

複合材料、多機能素材、さらに高度にカスタマイズされた生産技術は、ルクセンブルクの製造業分野の中心です。ルクセンブルクには、高機能鋼、プラスチック、ポリマー、付加価値複合材料、機能性ガラス加工、木製パネル、粘着紙など、伝統的な素材と革新的な素材の両方を製造および加工してきた強固な長年の実績があります。

海運

ルクセンブルクは、船主、運航オペレーター、その他の関係者のために広範な海事サービスを提供していることから、国際的な船舶輸送活動にとって魅力的なハブとなっています。財務の専門知識を魅力的な企業構造、業務機構、税制と組み合わせることにより、各企業は新規の国際的な事業機会を開拓することができます。

スマートモビリティ

ルクセンブルクは、スマートモビリティに注目しています。我が国では、Tier1およびTier2のサプライヤーの主要な研究開発センターを支援しています。ICT分野におけるルクセンブルクの専門知識を活かし、自律走行、5G接続、電動化、マルチモーダリティ（異なる交通手段の連携）に焦点を当てています。ルクセンブルクは、欧州で最先端の公共交通機関を無料で提供した初めての国です。

宇宙

ルクセンブルクの宇宙分野は、ゼロから始めて30年間で、おそらく欧州で最も活気あるセクターへと成長しました。SpaceResources.luイニシアチブにより、ルクセンブルクは商業宇宙活動における欧州のハブとしての地位を確立しました。

スタートアップ

ルクセンブルクのスタートアップエコシステムは、わずか数年で成長を遂げ、欧州への進出や事業拡大を目指す多くのスタートアップ企業や革新的な企業にとって魅力的な投資ハブとなっています。現在、350社以上のスタートアップ企業が進出しており、主にフィンテック、産業テック、クリーンテック、ヘルステックのほか、自動車、宇宙、サイバーセキュリティ技術などの分野で活躍しています。また、ルクセンブルクは、15以上のインキュベーター、アクセラレーターを運営しており、成熟期の各段階で資金援助を受けることができます。



ビジネスを支援する方法

私たちは、ルクセンブルクが皆様のビジネスに適した場所であるかどうかを判断するために必要な情報を提供することから始め、皆様の国際的な事業展開の成功を支援することをお約束します。当地で会社を設立し、活動を開始し、欧州市場に進出するまでの全体の流れをご案内します。

分野別の詳細情報を得る

私たちの分野別の専門家は、皆さまの個別分野のビジネスチャンスだけでなく、ルクセンブルク内外でビジネスを行う際のあらゆる側面について、迅速かつ信頼性の高い情報を提供できます。

オーダーメイドの現地訪問を行う

私たちは、わずか2-3日で、政府職員、サービスプロバイダー、潜在的なパートナーなど多くの関係者と会うことができるよう、個別の事情に合わせた現地訪問を手配することができます。特に、監督官庁とのミーティングが可能なことや、彼らが積極的に支援や協力をを行う態度をご評価いただけるものと思います。

ご自宅からルクセンブルクのマイホームを探す

数多くのインキュベーターとコワーキングスペースが、ルクセンブルクで最初のオフィスをお探しの国際的な企業を歓迎します。皆様のニーズに最も適したソリューションをご案内します。

ルクセンブルクに会社設立

House of Entrepreneurshipとの提携により、ルクセンブルクでの会社設立をご支援。迅速かつ信頼性の高い結果を出す方法をご紹介します。

皆様の現地ネットワークをキックスタート

ルクセンブルク貿易投資局の様々なパートナー機関は、ルクセンブルク経済の中心的プレーヤーであり、経済界に広範な個人的ネットワークを持っています。私たちは、多国籍企業、地元企業、新興企業、高度に専門化されたサービスプロバイダーを皆様にご紹介します。

資金調達の仕事みとインセンティブを調査

ルクセンブルクでは、企業活動の拡大、革新的なコンセプトの開発、競争力の強化を支援する公的資金提供の機会を提供しています。私たちの専門家が、皆様の企業戦略に沿った最適な資金調達方法をご案内し、申請のお手伝いをいたします

Contact
US

お気軽にお問い合わせください:

ルクセンブルク貿易投資事務所-東京

Web-site:

<https://www.investinluxembourg.jp/ja/>

E-mail: tiotokyo@mae.etat.lu

Tel: [03\(3265\)9621](tel:0332659621)

国際展開の拠点としてのルクセンブルクについてはこちらをご覧ください。

www.tradeandinvest.lu/Invest



THE GOVERNMENT
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG
Ministry of the Economy



THE GOVERNMENT
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG
Ministry of Foreign and European Affairs

Supported by:



© Luxinnovation, October 2020

Photos by Sabino Parente (unless indicated otherwise)



